

FORMAZIONE PRATICA ANALISTI TEMPI E METODI

Obiettivi

Conoscere gli strumenti e le metodologie per costruire le migliori condizioni operative, evitando sprechi, errori e ritardi nel processo di realizzazione dei vari prodotti, considerando i vincoli di natura fisiologica – professionale, le tecnologie disponibili, e le priorità di carattere organizzativo ed economico.

Destinatari

Responsabili e Addetti di Produzione, di Uffici Metodi, di Uffici Programmazione ed Organizzazione Aziendale.

Contenuti

Obiettivi e collocazione dell'Analisi Tempi e Metodi

- Scopi e funzioni dell'Analisi Tempi e Metodi
- Fasi dello studio di lavoro e normalizzazione dei metodi
- Confronto economico di soluzioni
- Elementi di statistica metodologica (rappresentazioni statistiche, le medie, variabilità, perequazione, campione)

Analisi e definizione del ciclo di lavoro

- L'analisi del procedimento finalizzato al tempo
- Definizione del ciclo di lavorazione

La razionalizzazione del flusso di lavoro

- Tecniche di analisi del flusso
- Studio delle interrelazioni fra i settori aziendali
- Determinazione del lay-out

Studio del lavoro

- Scomposizione in operazioni elementari e analisi dei micromovimenti

Il posto di lavoro

- Analisi e semplificazione del posto di lavoro
- L'attrezzatura di lavoro

Lo studio dei tempi

- Principi della cronotecnica
- Tecniche per la determinazione del tempo
- Il rilievo cronometrico e la valutazione del ritmo
- L'esecuzione e lo sviluppo del rilievo
- L'ergonomia (concetto del fattore di riposo)

Nuove forme di lavoro

- Il superamento delle linee di montaggio
- Il "lavoro di gruppo"
- L'arricchimento del lavoro

Cenni su altri sistemi di misura del lavoro

- Studio con i tempi standard di elementi standard
- M.T.M. – studio con microstandards; M.T.M. – semplificato
- Applicazione della tecnica del KAIZEN
- Word Sampling o metodo delle osservazioni istantanee

Rendimenti – Saturazioni del lavoro – Incentivi

- Rendimenti, Saturazioni ed abbinamenti
- Il miglioramento dei rendimenti con l'incentivazione

Metodologia

I contenuti verranno esposti dal docente in modo articolato e dettagliato e i partecipanti potranno interloquire con lui per avere dei chiarimenti, per compiere delle osservazioni o per sottoporre dei problemi.

Durata

48 ore