

## **PIANIFICAZIONE E CONTROLLO: LA LOGISTICA INTEGRATA IN AZIENDA**

### **Obiettivi**

Il corso si propone di illustrare le tecniche di programmazione e controllo della produzione in serie e a lotti ricorrenti, nell'ottica del moderno Sistema Logistico Aziendale, e di offrire ai partecipanti un momento di verifica e di revisione critica delle esperienze vissute nelle diverse situazioni aziendali.

### **Destinatari**

Quantità in azienda devono gestire la programmazione della produzione, in posizione di addetti all'ufficio programmazione, responsabili di produzione, addetti alla gestione delle scorte e logistica.

### **Contenuti**

#### **Sistema Azienda e Sistema Logistico**

- il sistema logistico aziendale: flussi fisici ed informativi
- i costi della logistica

#### **Il servizio cliente/utente**

- il concetto di livello di servizio
- il costo del servizio
- il servizio come strategia

#### **Sistemi di programmazione della produzione**

- fasi fondamentali (i quattro livelli)
- il sistema MRP e le sue evoluzioni
- metodi per la produzione a commessa, per lotti, a flusso

#### **Dati tecnici**

- il prodotto e la codifica
- la distinta di base
- i cicli di lavorazione e i centri di lavoro

#### **Dati informativi e gestione ordini**

- la gestione degli ordini ed il collegamento con la programmazione
- l'ordine d'acquisto
- l'ordine cliente

#### **La gestione degli approvvigionamenti**

#### **Le scorte e la gestione dei materiali**

- analisi strategica dei materiali
- funzione delle scorte e loro tipologia
- criteri di suddivisione dei materiali e modelli di gestione scorte
- ottimizzazione ed eliminazione delle scorte
- fabbisogni dipendenti ed indipendenti
- sistemi di gestione

#### **Magazzini**

- differenti tipologie
- metodi per la riorganizzazione e la progettazione dei magazzini
- costi e prestazioni dei magazzini

#### **Lean Production e Just in Time**

#### **Sistemi distributivi**

- Le reti distributive: sistemi di ottimizzazione
- Tecniche di rifornimento dei magazzini in rete e pianificazione dei trasporti
- L'outsourcing logistico

#### **Concetti fondamentali delle recenti innovazioni**

- lo snellimento dei flussi
- livellamento e bilanciamento
- sistemi di gestione a vista (Kanban, Andon)

### ***Metodologia***

I contenuti verranno esposti dal docente in modo articolato e dettagliato e i partecipanti potranno interloquire con lui per avere dei chiarimenti, per compiere delle osservazioni o per sottoporre dei problemi.

### ***Durata***

32 ore.