

RIDURRE I COSTI DI STRUTTURA AZIENDALI

Obiettivi

Il corso si propone di fornire gli strumenti necessari per definire i criteri di decisione e le modalità di intervento per ridurre i costi di struttura dell'azienda nelle aree tecniche e gestionali.

Destinatari

Direttori Generali, Controller e Responsabili di Area.

Contenuti

Definizione di costo di struttura

- Nelle aree produttive (gestione materiali, gestione produzione)
- Nelle aree funzionali di carattere generale (amministrazione, commerciale/marketing, approvvigionamenti, personale ed organizzazione, direzione, ecc.)
- Per le attività discrezionali di sviluppo (ricerca e sviluppo, miglioramento processo e qualità, campagne pubblicitarie e promozionali, implementazione sistemi operativi)

Applicazione dell'A.B.C. per determinare i costi e i processi delle singole attività

Analisi dei principali parametri di riferimento delle attività indirette (cost driver)

Introduzione alle tecniche di benchmarking

- Esempi di applicazione di Benchmarking sui costi di struttura

Attuazione del Business Process Reengineering (BPR)

- Aspetti organizzativi del BPR

Metodologia

Trasmissiva con possibilità di interazione con il docente al fine di poter chiedere chiarimenti, spiegazioni relativamente a problematiche specifiche incontrate dai partecipanti durante la loro attività lavorativa.

Durata

24 ore.